



รายงานผลการดำเนินงานการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔



งานวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง
กลุ่มบริหารงานบุคคล
สพป.มหาสารคาม เขต ๓

คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานกลุ่มงานวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ฉบับนี้ขึ้น จัดทำขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการรายงานผลการดำเนินงานการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตามกรอบภารกิจ การบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นไปตามทิศทางและ แนวโน้มที่สำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ คาดหวัง อย่างมีประสิทธิภาพและความ คุ่มค่าในการลงทุนพัฒนา ทรัพยากรขององค์กร ขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำรายงานผลการบริหารและ พัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๔ ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ ให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี และหวังว่าเอกสารนี้จะเป็นข้อมูลในการวางแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้ บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓

สารบัญ

ที่	รายการ	หน้า
๑	ด้านการวางแผนอัตรากำลัง	๑
๒	ผลการดำเนินงาน	๒
๓	การเกลี่ยอัตรากำลังปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๔-๖
๔	สรุปและข้อเสนอแนะ	๗
๕	ข้อเสนอแนะ	๘
๖	ภาพประกอบการประชุม	๙-๑๐

ผลการดำเนินงานงานวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ ได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามกรอบภารกิจการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เชื่อมโยงกับการขับเคลื่อนกลยุทธ์การพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๔ โครงการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และดำเนินงานตามแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล จำนวน ๕ ด้าน ประกอบด้วย ๑) ด้านการวางแผน อัตรากำลังคน ๒) ด้านการสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง ๓) ด้านการพัฒนาบุคลากร ๔) ด้านการเสริมสร้างขวัญ กำลังใจ และการยกย่องเชิดชูเกียรติ ๕) ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต ซึ่งมีผลการดำเนินงานการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต ๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ซึ่งในส่วนของการดำเนินงานงานวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง ดังนี้

๑. ด้านการวางแผนกำลังคน

๑.๑. การจัดทำแผนอัตรากำลังอัตรากำลังครูและบุคลากรทางการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๖๒

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ ดำเนินการวางแผนอัตรากำลังครูและบุคลากรทางการศึกษา สอดคล้องกับนโยบายเพื่อแก้ปัญหาและความต้องการ ตามความจำเป็นของ สถานศึกษา โดยมี การดำเนินการ ดังนี้

การดำเนินการ

- ๑.แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนอัตรากำลังครูและบุคลากรทางการศึกษา ระยะ ๑ ปี (ปีการศึกษา ๒๕๖๒)
- ๒.จัดทำข้อมูลสารสนเทศด้านอัตรากำลังของสถานศึกษาและของสำนักงาน เขตพื้นที่ การศึกษาทั้งด้านปริมาณและคุณภาพเป็นไปตามหลักเกณฑ์และความต้องการ ประกอบด้วย
 - ๒.๑ จัดทำข้อมูล ๑๐ มิ.ย. ด้านบุคลากรและจำนวนนักเรียนของสถานศึกษา
 - ๒.๒ ข้อมูลด้านวุฒิ วิชาเอกและความสามารถด้านบุคลากร
 - ๒.๓ ข้อมูลพนักงานราชการ ตำแหน่ง ผู้สอน
 - ๒.๔ ข้อมูลลูกจ้างชั่วคราว (ครูวิฤต บุคลากรวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์)
 - ๒.๕. ความต้องการครูเพิ่มของสถานศึกษา ตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ (เท่าจำนวนครูที่ขาด)
๓. คณะทำงานจัดทำแผนอัตรากำลังครูและบุคลากรทางการศึกษา นำข้อมูลดังกล่าวมา วิเคราะห์ และจัดทำแผนอัตรากำลังครูและบุคลากรทางการศึกษาระยะ ๑ ปี (ปีการศึกษา ๒๕๖๒)

ผลการดำเนินงาน

จากการที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ ได้ดำเนินการวิเคราะห์

ข้อมูล อัตรากำลัง เพื่อกำหนดจำนวนอัตรากำลังของสถานศึกษา ตามเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ.กำหนด และนำข้อมูลไปจัดทำ แผนอัตรากำลัง ระยะ ๑ ปี (ปีการศึกษา ๒๕๖๔) โดยมีผลการดำเนินการด้านวางแผนอัตรากำลัง ดังนี้

๑. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ มีสภาพปริมาณงานและอัตรากำลัง ครู ต่ำกว่าเกณฑ์จำนวน ๙๘ โรงเรียน คิดเป็นร้อยละ ๖๗.๕๘ สภาพปริมาณงานและอัตรากำลังครูเกินเกณฑ์ จำนวน ๑๒ โรงเรียน คิดเป็นร้อยละ ๘.๒๗ สภาพปริมาณงานและอัตรากำลังครูพอดีเกณฑ์ จำนวน ๔๔ โรงเรียน คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๓๔ อัตรากำลังครูตามเกณฑ์ ก.ค.ศ. กำหนด ๑๒๓๙ อัตรา แยกเป็นผู้บริหารสถานศึกษา ๑๕๒ อัตรา รองผู้บริหารสถานศึกษา ๗ อัตรา ครูผู้สอน ๑๐๘๐ อัตรา คิดเป็นอัตรากำลังในภาพรวม ผู้บริหารสถานศึกษาขาดเกณฑ์ จำนวน ๒๗ อัตรา รองผู้บริหารสถานศึกษาขาดเกณฑ์ จำนวน ๗ อัตรา ครูผู้สอนขาดเกณฑ์ จำนวน ๑๓๗ อัตรา กำลังในภาพรวมต่ำเกณฑ์ทั้งหมด ๑๗๑ อัตรา คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๘๐

๒. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ มีครูเกษียณอายุราชการ ปี ๒๕๖๔ จำนวน ๘๕ อัตรา ครูไปช่วยราชการ ๑ อัตรา ครูมาช่วยราชการ ๑ อัตรา พนักงานราชการ (ครูผู้สอน) ๒๖ อัตรา ลูกจ้างชั่วคราวผู้สอน ๓๙ อัตรา สภาพอัตรากำลังหลังเกษียณ ขาดเกณฑ์ ๓๒ อัตรา คิดเป็นร้อยละ ๙.๖๖

๓. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ มีจำนวนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ที่เกษียณอายุราชการ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ดังนี้

- ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน ๙ อัตรา
- ครูผู้สอน จำนวน ๗๖ อัตรา

๑.๒. การเกลี่ยอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานราชการและลูกจ้างชั่วคราว สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓

การดำเนินการ

๑. จัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการพิจารณาเกลี่ยอัตรากำลัง
๒. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานราชการ และลูกจ้างชั่วคราวระดับเขตพื้นที่การศึกษา
๓. ประชุมคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานราชการ และลูกจ้างชั่วคราวระดับเขตพื้นที่การศึกษา
๔. ประชุมคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานราชการ และลูกจ้างชั่วคราวระดับเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อพิจารณาเกลี่ยอัตรากำลังตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

-๓-

๕. สรุปผลการพิจารณาเกลี่ยอัตรากำลัง
๖. แจ้งสถานศึกษาและกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ ได้ดำเนินการเกลี่ยอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๖๔ ดังนี้

๑. เกลี่ยอัตรากำลังลูกจ้างชั่วคราวครูผู้ทรงคุณค่าแห่งแผ่นดิน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒
จำนวน ๑๔ อัตรา ดังนี้

ที่	สถานศึกษาที่ได้รับจัดสรร	จำนวน (อัตรา)	หมายเหตุ
๑	บ้านม่วงน้อย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๒	บ้านโคกกลาง	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๓	บ้านหนองสระพังโนนสะอาด	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๔	บ้านหมากมายโพธิ์ทอง	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๕	บ้านหนองแวง	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๖	บ้านทิพโส	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๗	บ้านไพศาล (ลีลายุทิต)	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๘	บ้านจอมทอง	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๙	บ้านเชิงมิตรภาพที่ ๑๓๙	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๐	ดอนกลางนุกุลวิทย์	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๑	บ้านแห่เหนือ	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๒	บ้านเหล่าหนองแคน	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๓	บ้านหนองบอนหัวหนองเหล่ายาว	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๔	บ้านหนองนาไร่เดียว	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม

๒. เกลี่ยอัตรากำลังพนักงานราชการ/ครูวิฤทธิ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้สถานศึกษาเดิม
จำนวน ๑๙ อัตรา ดังนี้

ที่	สถานศึกษาที่ได้รับจัดสรร	จำนวน (อัตรา)	หมายเหตุ
๑	บ้านโนนราชโคกลำ/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๒	บ้านโนนเนา/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๓	บ้านทิพโส/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๔	บ้านเลิงบัว/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๕	บ้านดอนจำปาดอนสวรรค์/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๖	บ้านยางใหญ่/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๗	หนองหอยน้ำจ้อยสุวรรณรังสรรค์/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๘	บ้านบะหลวหนองแวง/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๙	บ้านเหล่าโพธิ์/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๐	บ้านโนนสะอาดหนองหญ้ามาโคกสี/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๑	บ้านเหล่าหนองแคน/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๒	บ้านหนองแวง/อ.เขียงยืน	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๓	บ้านโคกข่า/อ.เขียงยืน	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๔	ไทยรัฐวิทยา๑๗ (บ้านมะโม)/อ.เขียงยืน	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๕	บ้านเหล่าหนองบัวดอนโพธิ์/อ.เขียงยืน	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๖	บ้านนาโพธิ์/อ.กุดรัง	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม

๑๗	บ้านเลิงแฝกบัวแก้ว/อ.กุดรัง	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๘	บ้านสำโรงหัวนาโนนจันทร์หอม/อ.กุดรัง	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม
๑๙	บ้านโนนทัน/อ.ชื่นชม	๑	จัดสรรคืนให้ที่เดิม

๓. เกลี่ยอัตรากำลังลูกจ้างชั่วคราว ตำแหน่งนักการภารโรงของสถานศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวน ๑๐ อัตรา ดังนี้

ที่	สถานศึกษาที่ได้รับจัดสรร	จำนวน (อัตรา)	หมายเหตุ
๑	พันดู่เหนือ/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรให้ที่เดิม
๒	บ้านท่าเตี้อ/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรให้ที่เดิม
๓	บ้านดอนสันติ/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรให้ที่เดิม
๔	บ้านเหล่าหนองแคน/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรให้ที่เดิม
๕	บ้านคุดเชื้อก/อ.โกสุมพิสัย	๑	จัดสรรให้ที่เดิม
๖	บ้านโนนทัน/อ.ชื่นชม	๑	จัดสรรให้ที่เดิม
๗	บ้านโคกกลางน้ำจันจอมศรี/อ.ชื่นชม	๑	จัดสรรให้ที่เดิม
๘	บ้านโนนศรีสวัสดิ์โนนสวรรค์/อ.เขียงยืน	๑	จัดสรรให้ที่เดิม
๙	บ้านบ่อแกบ่อทอง/อ.กุดรัง	๑	จัดสรรให้ที่เดิม
๑๐	บ้านจอมทอง/อ.กุดรัง	๑	จัดสรรให้ที่เดิม

๔. เกลี่ยอัตรารว่างตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษา ที่ได้รับจัดสรรคืนจากผลการเกษียณอายุราชการเมื่อปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๖ อัตรา ดังนี้

ที่	สถานศึกษาที่ได้รับจัดสรร	จำนวน (อัตรา)	หมายเหตุ
๑	บ้านแห่งบริหารวิทย์ /อ.โกสุมพิสัย	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๒	บ้านแก่งชิงแคง /อ.โกสุมพิสัย	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๓	บ้านหนองกุงวันดีประชาสรรค์ /อ.โกสุมพิสัย	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๔	รองผอ. /ศรีโกสุมวิทยามิตรภาพที่ ๒๐๙ /อ.โกสุมพิสัย	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๕	บ้านเขียงยืน /อ.เขียงยืน	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๖	บ้านเลิงแฝกบัวแก้ว /อ.กุดรัง	๑	ได้รับจัดสรรคืน

๕. เกลี่ยอัตรารว่างตำแหน่งครูฯ เกษียณอายุราชการ ที่ได้รับจัดสรรคืนจากผลการเกษียณอายุราชการเมื่อปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๗ อัตรา ดังนี้

ที่	สถานศึกษาที่ได้รับการจัดสรร	จำนวน(อัตรา)	หมายเหตุ
๑	บ้านสังข์ทอง /อ.โกสุมพิสัย	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๒	หนองโกวิทวิทยกิจ /อ.โกสุมพิสัย	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๓	บ้านโนนเมืองสองคอน /อ.โกสุมพิสัย	๑	ได้รับจัดสรรคืน

๔	บ้านดอนสันติ /อ.โกสุมพิสัย	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๕	บ้านงานโนนสูง /อ.เขียงยืน	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๖	บ้านหนองแวงสหคามวิทย /อ.กุตุรงค์	๑	ได้รับจัดสรรคืน
๗	บ้านหนองกุง /อ.ชื่นชม	๑	ได้รับจัดสรรคืน

สรุปและข้อเสนอแนะ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ บริหารอัตรากำลังโดยการเกลี่ยอัตราที่ได้รับจัดสรรคืนจากผลการเกษียณอายุราชการ เกลี่ยอัตรากำลังครูโดยการตัดโอนกรณีเรียนรวม เลิกสถานศึกษา ที่มีคนครองและอัตรารว่างไปกำหนดในโรงเรียนที่มีอัตรากำลังครูต่ำกว่าเกณฑ์ จัดสรรพนักงานราชการและอัตราจ้างชั่วคราว (ครูผู้สอน) ให้สถานศึกษาที่มีปัญหาการขาดแคลน จึงมีสถานศึกษาที่มีปัญหาการขาดแคลน อัตรากำลังครูและบุคลากรทางการศึกษาลดลง เพื่อให้การบริหารอัตรากำลังของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๓ บรรลุเป้าหมาย ทั้งนี้ได้วิเคราะห์ปัจจัยสำคัญ ปัญหา อุปสรรคข้อจำกัด จุดที่ควร พัฒนาและข้อเสนอแนะให้ผู้เกี่ยวข้องได้พิจารณา ดังนี้

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้โรงเรียนประสบปัญหาความขาดแคลนอัตรากำลังครู

๑. การรับย้ายมีขั้นตอนการดำเนินการหลายขั้นตอนทำให้ใช้เวลานาน เนื่องจากต้องพิจารณา ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ.กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักความโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้
๒. ครูที่ปฏิบัติการสอนในโรงเรียนเป็นครูที่มีภูมิลำเนาในต่างจังหวัด เมื่อมีคุณสมบัติการย้ายจึงขอย้าย กลับภูมิลำเนา
๓. เงื่อนไขของคณะกรรมการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนภาครัฐ(คปร.) ในการจัดสรรอัตรากำลังให้สถานศึกษาที่มีจำนวนนักเรียนน้อยกว่า ๒๕๐ คน
๔. มีอัตรารว่างจากผลการเกษียณอายุราชการของแต่ละปี ที่ไม่สามารถนำไปบริหารจัดการได้ และคงค้างอยู่ใน จ. ๑๘ ซึ่งต้องนำมาคำนวณอัตรากำลังครูตามเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ. กำหนด

ปัญหา/อุปสรรค/ข้อจำกัด ที่ทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย

๑. นโยบายจำกัดขนาดกำลังคนภาครัฐ ไม่มีการเพิ่มจำนวนอัตราตำแหน่งข้าราชการตามจำนวนปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น
๒. ระบบค่าตอบแทนข้าราชการครูที่ไม่สอดคล้องกับเศรษฐกิจทำให้มีรายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย และเพิ่มภาระหนี้สินส่วนตัวของข้าราชการมากขึ้น
๓. กระบวนการสรรหา บรรจุ และแต่งตั้ง ครูทดแทนตำแหน่งว่าง ใช้เวลานานเนื่องจากมีแนวปฏิบัติขั้นตอนการดำเนินงานมากเกินไป

-๖-

๔. การรับย้าย/รับโอนในบางตำแหน่ง ก.ค.ศ.ยังไม่มีกรมอบอำนาจให้ดำเนินการ ได้เอง จะต้องส่งเรื่องให้ ก.ค.ศ. พิจารณานอมนัติ

๕. การเกลี่ยอัตรากำลังในโรงเรียนเกินเกณฑ์ที่ตั้งอยู่ในเขตเมืองไม่ได้เนื่องจากไม่มีคนประสงค์ ย้ายออก จะต้องรองจนกว่าจะมีตำแหน่งว่างจึงจะสามารถเกลี่ยได้

จุดที่ควรพัฒนา

๑. ให้ความสำคัญกับแผนอัตรากำลังที่มีอยู่ โดยนำแผนไปใช้แก้ไขปัญหาการขาดแคลนครูให้เกิด

ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

๒. พัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้องค์ประกอบได้อย่างเต็มศักยภาพ

๓. ปรับปรุงแก้ไขระเบียบหลักเกณฑ์ที่ยุ่งยากซับซ้อนไม่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนการบริหารงานบุคคล ให้มีความเป็นเอกภาพมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ข้อเสนอแนะ

๑. บริหารอัตรากำลังครูที่มีอยู่ให้บังเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการเกลี่ยอัตรากำลังครูจากโรงเรียนที่มีครูเกินเกณฑ์ ไปกำหนดใหม่ในโรงเรียนที่มีครูต่ำกว่าเกณฑ์ จากโรงเรียนที่มีครูครบตามเกณฑ์ และครูต่ำกว่าเกณฑ์น้อยกว่าไปกำหนดใหม่ในโรงเรียนที่มีครูต่ำกว่าเกณฑ์ที่มีร้อยละความขาดแคลนหลังการตัดโอนมากกว่า เพื่อให้โรงเรียนต่าง ๆ มีสภาพอัตรากำลังครูเมื่อเทียบเกณฑ์แล้วใกล้เคียงกัน โดยใช้มาตรการ ดังนี้

๑.๑. ดำเนินการเกลี่ยอัตรากำลังครูกรณีตำแหน่งว่างในโรงเรียนที่มีอัตรากำลังครูเกินเกณฑ์พื้นที่ที่มี ตำแหน่งว่าง โดยจะตัดโอนตำแหน่งที่ว่างดังกล่าวไปกำหนดใหม่ในโรงเรียนที่มีร้อยละความขาดแคลนอัตรากำลังมากที่สุดเป็นลำดับแรก และในโรงเรียนที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ห่างไกลการคมนาคมไม่สะดวก ไม่ปลอดภัย และครูภายในไม่ประสงค์ขอย้ายเข้า เพื่อนำไปใช้รับย้ายข้าราชการครูที่มีสาขาวิชาเอกที่โรงเรียนต้องการและขาดแคลน

๑.๒. เกลี่ยอัตรากำลังครูกรณีที่มีคนครอง

๑.๒.๑. ข้าราชการครูในสังกัด จะดำเนินการย้ายโดยการตัดโอนตำแหน่งและอัตรাজนเดือนตามตัว ไปกำหนดใหม่ในโรงเรียนที่มีอัตรากำลังครูต่ำกว่าเกณฑ์ตามความประสงค์ของตนเองโดยใช้มาตรการจูงใจ เช่น ได้รับสิทธิในการเบิกค่าเช่าบ้าน

๑.๒.๒. ข้าราชการครูจากต่างเขตพื้นที่การศึกษา ที่มาช่วยราชการ หากโรงเรียนต้นสังกัดมีอัตรากำลังครูเกินเกณฑ์ จะดำเนินการเสนอขออนุมัติหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อตัดโอนตำแหน่งและอัตรাজนเดือนตามตัวมากำหนดใหม่ในโรงเรียนที่มีอัตรากำลังครูต่ำกว่าเกณฑ์

๒. รวมโรงเรียนขนาดเล็กที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกันเข้าด้วยกัน บริหารงานในลักษณะกลุ่มโรงเรียนโดยใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการจัดอัตรากำลังและการบริหารจัดการในภาคการศึกษาขั้นพื้นฐานของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานจะช่วยลดปัญหาความขาดแคลนอัตรากำลังครูได้ระดับหนึ่ง

๓. ขอรับการจัดสรรตำแหน่งครูเกษียณอายุราชการคืน เพื่อนำไปจัดสรรให้กับโรงเรียนที่ประสบปัญหาความขาดแคลนอัตรากำลังครู และบรรจุครูที่จบสาขาวิชาเอกที่โรงเรียนต้องการและขาดแคลนซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ห่างไกล การคมนาคมไม่สะดวก

๔. คัดเลือกครูอัตรากำลังว่าง พนักงานราชการที่ปฏิบัติงานมาแล้วไม่น้อยกว่า ๓ ปี เพื่อบรรจุและแต่งตั้ง เข้ารับราชการเป็นข้าราชการครู โดยคัดเลือกในสาขาวิชาเอกที่โรงเรียนต้องการและขาดแคลน

๕. ขอรับการจัดสรรอัตรากำลังชั่วคราวรายเดือน เพื่อนำไปจัดสรรให้กับโรงเรียนในสังกัดที่มีร้อยละ

-๗-

ความขาดแคลนอัตรากำลังครูจากมากไปหาน้อย

๖. สนับสนุนและสงวนอัตรารว่างจากการเกษียณอายุราชการไว้ เพื่อบรรจุครูพันธุ์ใหม่ หลักสูตร ๕ ปี หรือนักเรียนทุนโครงการต่างๆ

๗. พัฒนาครูที่ปฏิบัติการสอนให้ตรงกับสาขาวิชาเอก/โดยการอบรม ทั้งนี้ เพื่อให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในสังกัดในกลุ่มทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้สูงขึ้น

ภาพประกอบ : การประชุมคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงาน

ราชการ และลูกจ้างชั่วคราวระดับเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อพิจารณาเกลี่ยอัตรากำลังตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

